

一次評価者 (面談実施者)	二次評価者 (一次評価者再チェック) (必要なら二次面談)	職位	被評価者	職種	No	項目	ウェイト	目標値 (合格ライン)	1点	2点	3点	4点	5点	6点	配点ウェイト	
															定性評価	定量評価
リーダーor主任	エリアマネージャー	自動常勤Ns (ママさん等)		看護師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士	1	個人訪問件数 (件)	60	65	～59	60～64	65～69	70～85	86～105	106～	40%	60%
					2	担当者保有数 (人) ※平均	40	18 (人/月)	～9	10～13	14～17	18～24	25～34	35～		
リーダーor主任	エリアマネージャー	通常プレイヤー (看護)		看護師	1	個人訪問件数 (件)	30	85	～64	65～74	75～84	85～100	101～129	130～	40%	60%
					2	個人売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	40	85	～64	65～74	75～84	85～100	101～129	130～		
					3	担当者保有数 (人) ※平均	30	25 (人/月)	～14	15～20	21～24	25～30	31～39	40～		
リーダーor主任	エリアマネージャー	通常プレイヤー (リハ)		理学療法士、作業療法士、言語聴覚士	1	個人訪問件数 (件)	30	90	～69	70～79	80～89	90～105	106～134	135～	40%	60%
					2	個人売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	40	85	～64	65～74	75～84	85～100	101～129	130～		
					3	担当者保有数 (人) ※平均	30	25 (人/月)	～14	15～20	21～24	25～30	31～39	40～		
リーダーor主任	エリアマネージャー	トッププレイヤー (看護)		看護師	1	個人訪問件数 (件)	25	95	～74	75～84	85～94	95～110	111～150	151～	40%	60%
					2	個人売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	50	95	～74	75～84	85～94	95～110	111～150	151～		
					3	担当者保有数 (人) ※平均	25	30 (人/月)	～19	20～24	25～29	30～39	40～49	50～		
リーダーor主任	エリアマネージャー	トッププレイヤー (リハ)		理学療法士、作業療法士、言語聴覚士	1	個人訪問件数 (件)	25	90	～79	80～89	90～99	100～115	116～155	156～	40%	60%
					2	個人売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	50	80	～74	75～84	85～94	95～110	111～150	151～		
					3	担当者保有数 (人) ※平均	25	30 (人/月)	～19	20～24	25～29	30～39	40～49	50～		
エリアマネージャー	代表取締役	リーダー (看護) (ブレイングマネージャー)		看護師	1	個人訪問件数 (件)	25	70	～49	50～59	60～69	70～85	86～99	100～	40%	60%
					2	担当者保有数 (人) ※平均	35	18 (人/月)	～9	10～13	14～17	18～24	25～34	35～		
					3	個人売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	25	70	～49	50～59	60～69	70～85	86～99	100～		
					4	エリア内離職率 (%)	15	15	30～	21～29	16～20	11～15	5～10	0		
エリアマネージャー	代表取締役	リーダー (リハ) (ブレイングマネージャー)		理学療法士、作業療法士、言語聴覚士	1	個人訪問件数 (件)	25	80	～59	60～69	70～79	80～89	90～104	105～	40%	60%
					2	担当者保有数 (人) ※平均	35	18 (人/月)	～9	10～13	14～17	18～24	25～34	35～		
					3	個人売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	25	70	～49	50～59	60～69	70～85	86～99	100～		
					4	エリア内離職率 (%)	15	15	30～	21～29	16～20	11～15	5～10	0		
エリアマネージャー	代表取締役	スペシャリスト (看護、リハ共通)		看護師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士	1	個人訪問件数 (件)	30	101	～84	85～89	90～100	101～119	120～150	151～	35%	65%
					2	担当者保有数 (人) ※平均	15	29 (人/月)	～120	121～144	145～174	40～50	51～65	65～		
					3	個人売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	30	101	～84	85～89	90～100	101～119	120～150	151～		
					4	社内研修実施回数 (回)	25	5	～2	3	4	5	6	7～		
エリアマネージャー	統括管理者	主任 (看護、リハ共通)		看護師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士	1	管轄支部内在籍スタッフ生産性	30	5000 (円/月)	～4499	4500～4699	4700～4999	5000～5399	5400～5999	6000～	30%	70%
					2	キャンセル率	30	13	20～	17～19	14～16	10～13	6～9	～5		
					3	管轄支部内離職率 (%) ※ (期間中の離職者÷期間中の平均従業員数) ×100	30	15	30～	21～29	16～20	11～15	5～10	0		
					4	個人売上の評価3点以下の 管轄支部内プレイヤー在籍人数 (人)	10	2	5	4	3	2	1	0		
統括or執行役員	代表取締役	エリアマネージャー (看護、リハ共通)		看護師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士	1	エリア内在籍スタッフ生産性	20	5000 (円/月)	～4499	4500～4699	4700～4999	5000～5399	5400～5999	6000～	20%	80%
					2	エリア売り上げ (万) ※千円単位は四捨五入	20	750	～500	501～599	600～749	750～1000	1001～1399	1400～		
					3	エリア利益率 (%)	20	15	～5	6～9	10～14	15～18	19～25	26～		
					4	エリア内離職率 (%) ※ (期間中の離職者÷期間中の平均従業員数) ×100	20	15	30～	21～29	16～20	11～15	5～10	0		
					5	会社ALL目標売り上げ	10	目標達成	目標未達成	-	-	目標達成	目標+200万円	目標+400万円		
					6	企画提案→統括承認→実施実行 (回) ※統括承認あるもののみカウント	10	1	0	-	1	2	3	4		

配点表		1	2	3	4	5	6
	32.4	5.4	10.8	16.2	21.6	27.0	32.4
	21.6	3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6
	16.2	2.7	5.4	8.1	10.8	13.5	16.2
	21.6	3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6
	16.2	2.7	5.4	8.1	10.8	13.5	16.2
	16.2	2.7	5.4	8.1	10.8	13.5	16.2
	21.6	3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6
	16.2	2.7	5.4	8.1	10.8	13.5	16.2
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	27	4.5	9.0	13.5	18.0	22.5	27
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	27	4.5	9.0	13.5	18.0	22.5	27
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	18.9	3.15	6.3	9.45	12.6	15.75	18.9
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	8.1	1.35	2.7	4.05	5.4	6.75	8.1
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	18.9	3.15	6.3	9.45	12.6	15.75	18.9
	13.5	2.25	4.5	6.75	9.0	11.25	13.5
	8.1	1.35	2.7	4.05	5.4	6.75	8.1
	17.55	2.925	5.85	8.775	11.7	14.625	17.55
	8.775	1.463	2.926	4.389	5.852	7.315	8.775
	17.55	2.925	5.85	8.775	11.7	14.625	17.55
	14.625	2.44	4.88	7.32	9.76	12.20	14.625
	18.9	3.15	6.3	9.45	12.6	15.75	18.9
	18.9	3.15	6.3	9.45	12.6	15.75	18.9
	18.9	3.15	6.3	9.45	12.6	15.75	18.9
	6.3	1.05	2.1	3.15	4.2	5.25	6.3
	14.4	2.4	4.8	7.2	9.6	12	14.4
	14.4	2.4	4.8	7.2	9.6	12	14.4
	14.4	2.4	4.8	7.2	9.6	12	14.4
	14.4	2.4	4.8	7.2	9.6	12	14.4
	7.2	1.2	2.4	3.6	4.8	6	7.2
	7.2	1.2	2.4	3.6	4.8	6	7.2